



## **A NYÍREGYHÁZI FŐISKOLA 2015. ÉVI VAGYONGAZDÁLKODÁSI TERVE**

Elfogadva:

## I.

### BEVEZETÉS

A nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény 12. § (3) bekezdés g) pont gb) alpontja alapján a Nyíregyházi Főiskola vagyongazdálkodási tervéről a fenntartó egyetértésével a Szenátus dönt.

A nemzeti vagyon alapvető rendeltetése a közfeladat ellátásának biztosítása. A nemzeti vagyonnal felelős módon, rendeltetésszerűen kell gazdálkodni. A nemzeti vagyongazdálkodás feladata a nemzeti vagyon rendeltetésének megfelelő, az állam, a felsőoktatási intézmény mindenkori teherbíró képességéhez igazodó, elsődlegesen a közfeladatok ellátásához és a mindenkori társadalmi szükségletek kielégítéséhez szükséges, egységes elveken alapuló, átlátható, hatékony és költségtakarékos működtetése, értékének megőrzése, állagának védelme, értéknövelő használata, hasznosítása, gyarapítása, továbbá az állam vagy a felsőoktatási intézmény feladatának ellátása szempontjából feleslegessé váló ingó vagyontárgyak elidegenítése.

Az Alaptörvény 38. cikke meghatározza, hogy az állam és a helyi önkormányzatok tulajdona nemzeti vagyon. A nemzeti vagyon kezelésének és védelmének célja a közérdek szolgálata, a közös szükségletek kielégítése és a természeti erőforrások megóvása, valamint a jövő nemzedékek szükségleteinek figyelembevétele. A nemzeti vagyon megőrzésének, védelmének és a nemzeti vagyonnal való felelős gazdálkodásnak a követelményeit sarkalatos törvény határozza meg. A nemzeti vagyont csak törvényben meghatározott célból lehet átruházni, törvényben meghatározott kivételekkel az értékarányosság követelményének figyelembevétele mellett. A nemzeti vagyon átruházására vagy hasznosítására vonatkozó szerződés csak olyan szervezettel köthető, amelynek tulajdonosi szerkezete, felépítése, valamint az átruházott vagy hasznosításra átengedett nemzeti vagyon kezelésére vonatkozó tevékenysége átlátható. Az állam tulajdonában álló gazdálkodó szervezetek törvényben meghatározott módon, önállóan és felelősen gazdálkodnak a törvényesség, a célszerűség és az eredményesség követelményei szerint.

## II.

### A VAGYONGAZDÁLKODÁSI TERV KÉSZÍTÉSÉNEK CÉLJA

A vagyongazdálkodási terv készítésének a célja a Nyíregyházi Főiskola vagyonával történő felelős gazdálkodás megalapozása, ennek következetes végrehajtása, mellyel megelőzhető a tervszerűtlen, felelőtlen vagyongazdálkodás, a vagyon felélése és elhanyagolása.

A vagyongazdálkodási terv alapját képezik a Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.-vel 2010. március 29-én aláírt vagyonkezelői szerződés, a Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzatával 2008. május 14.-én megkötött, majd 2008. szeptember 19-én módosított vagyonkezelési szerződés, valamint a Nyíregyháza Megyei Jogú Város Önkormányzata által nyilvántartott 2014. február 11.-én egyeztetett leltári felvételi ív.

### III.

## A VAGYONGAZDÁLKODÁSI TERV KÉSZÍTÉSÉNEK SZABÁLYAI

A Nyíregyházi Főiskola Szenátusa meghatározza az egy naptári évre szóló vagyongazdálkodási terv készítésére vonatkozó alapelveket. Az éves vagyongazdálkodási tervet a 2015. évtől az arra jogosult a költségvetéssel egyidejűleg terjeszti a Szenátus elé elfogadásra.

A vagyongazdálkodási terv készítésekor figyelembe kell venni a Nyíregyházi Főiskola Intézményfejlesztési Tervét (IFT), a Szenátus által korábban már elfogadott egyéb koncepciókat, terveket.

### IV.

## A VAGYONGAZDÁLKODÁS ALAPELVEI

A Nyíregyházi Főiskola vagyongazdálkodási tervében alapelvnek tekinti a vagyonmegőrzés és a vagyongyarapítás, továbbá a vagyonhasznosítás feladatát a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény 3. § 4. pontja alapján.

### 1. Vagyonmegőrzéssel kapcsolatos alapelvek:

- a) A Nyíregyházi Főiskola közép- és hosszú távú vagyongazdálkodása alapján elérendő cél a kötelező feladatellátást szolgáló vagyon – ami döntően ingatlanvagyon – költséghatékony fenntartható módon történő működtetése, feladatorientált fejlesztése.
- b) A Nyíregyházi Főiskola által kezelt vagyont illetően a „jó gazda” gondosságával kell eljárni, azt megőrizni.
- c) Felmérés alapján a teljes vagyoni kört érintő felújítási, karbantartási feladatok meghatározásával a vagyonmegőrzés biztosítása. Ennek keretében naturáliákban és értékben is kifejezve ezek elmaradásából eredő károk, problémák, illetve ezek elmaradása miatt a később jelentkező többletkiadások folyamatos figyelése.
- d) Takarékos rendszerek folyamatos feltárása (szigetelés, fűtés, stb.) és alkalmazása. Ezzel a kiadások mérséklése mellett a vagyon megóvása is megtörténik.
- e) Prioritások felállítása annak érdekében, hogy mely vagyonelemek élveznek elsőbbséget, sürgősséget a vagyonmegőrzés és ez által az állagmegóvás területén.
- f) A költségvetésben forrás biztosítása az ingatlanok folyamatos állagmegóvására, tervszerű, megelőző karbantartására, felújítására, ennek megfelelően a szakmai programokhoz szükséges fejlesztések, átalakítások, bővítések meghatározása.

- g) Az ingó vagyontárgyak (gépek, berendezések, eszközök, személygépkocsik, haszongépjárművek, stb.) esetében is elsődleges egy olyan eszközpark kialakítása és folyamatos fenntartása, amely méretében, szerkezetében és típusaiban költséghatékonyan szolgálja az intézmény alapfeladatainak ellátását. A szükséges eszközcsereket lehetőleg központosított módon (a költség-haszon elv alapján), összehangoltan kell végrehajtani.
- h) A Nyíregyházi Főiskola többségi tulajdonában lévő gazdasági társaságok folyamatos számonkérése, a vagyонvesztés nélküli, vagyongyarapodással járó optimális feladatellátás kialakítása.

## **2. Vagyongyarapítással kapcsolatos alapelvek:**

- a) A Nyíregyházi Főiskola vagyon bővítése, gyarapítása a vagyongazdálkodás kiemelt feladata, melynek a bevételeket termelő vagyonelemek irányába kell elmozdulnia.
- b) A vagyongyarapítás során körültekintően és célirányosan kell a tervezést végezni, figyelembe véve a beruházás/befektetés megtérülését.
- c) Az átmenetileg szabad pénzeszközök kedvező feltételekkel történő lekötése, ennek folyamatos figyelemmel kísérése.
- d) Bevételek növelésével összefüggő lehetőségek feltárása (pl.: eseti/tartós bérbeadás, stb.)

## **3. Vagyonhasznosítással kapcsolatos alapelvek:**

- a) A gépek, berendezések, járművek értékesítéskor körültekintően, naprakész információk birtokában kell a döntést meghozni.
- b) A selejtezéseknél a szabályok betartása mellett az ingóságok értékesítéséről történő gondoskodás.
- c) A bérbe adható vagyon folyamatos felmérése és annak eredményes és gazdaságos hasznosítása.
- d) A vagyonhasznosítást megelőzően fel kell mérni a várható bevételek mellett azok ráfordítási igényét is, valamint a megteendő intézkedéseket.

## V.

### A VAGYONGAZDÁLKODÁS ALAPJÁUL SZOLGÁLÓ NYILVÁNTARTÁSOK

#### Számviteli nyilvántartás

A Nyíregyházi Főiskola – a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvényben előírt tagolás alapján - a számviteli nyilvántartásait a számlarendben előírtaknak megfelelően, a főkönyvi számlák bontásával és részletező analitikus nyilvántartás vezetésével biztosítja. Abból kitűnik:

- a törzsvagyon
  - = a forgalomképtelen
    - a kizárólagos
    - a nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű
  - = a korlátozottan forgalomképes
- az üzleti vagyon részét képező eszközök értéke.

A 1. melléklet tartalmazza az intézmény kezelésében álló ingatlanok és épületek főbb jellemzőit.

A 2. melléklet tartalmazza a Nyíregyházi Főiskola gazdasági társaságban, gazdálkodó szervezetben való részesedéseinek kimutatását.

## VI.

### A VAGYONGAZDÁLKODÁS FELADATAI

#### A 2015. évi vagyongazdálkodási tervek

A fejlesztések, valamint a beruházás során számolni kell a megtérülés mellett a fenntartás, a működtetés kérdésével is és előzetesen be kell szerezni a Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. tulajdonosi hozzájárulását. Egy fejlesztésre vonatkozó döntés meghozatala során figyelembe kell venni az új vagy megnövekedett intézmény-üzemeltetési, fenntartási költségeinek hosszú távú biztosítását is.

A Nyíregyházi Főiskola 2015. évi vagyongazdálkodási céljai, feladatai a következők:

***Az intézmény (tanulmányi épületek, gyakorló iskola, botanikus kert, kollégium stb.) működésének biztosítását szolgáló ingatlanvagyonra vonatkozó gazdasági helyzettől függően megvalósítandó középtávú felújítási tervek a következők:***

- Atlétika csarnok állagmegóvása.
- Apáczai Csere János Gyakorló Általános Iskola épület lapostetők hó és csapadékvíz elleni szigetelése.

- Egységek átszervezésével, költöztetésével kapcsolatos kisebb átalakítások önálló területrészek felszabadíthatósága és bérbe adhatósága érdekében.
- Meglévő wi-fi hálózat bővítése.

***Az intézmény (tanulmányi épületek, gyakorló iskola, botanikus kert, kollégium stb.) működésének biztosítását szolgáló ingatlanvagyonra vonatkozó pályázati lehetőségektől függően megvalósítandó középtávú felújítási tervek a következők:***

- Eötvös József Gyakorló Általános Iskola és Gimnázium épület fűtési-hűtési, légtechnikai, elektromos, világítási rendszereinek korszerűsítése, árnyékolástechnikai fejlesztése.
- Apáczai Csere János Gyakorló Általános Iskola épület fűtési-hűtési, légtechnikai, elektromos, világítási rendszereinek korszerűsítése, árnyékolástechnikai fejlesztése.
- Rákóczi úti ingatlan „U” alakú épület felújítása állagmegóvás és energia megtakarítás érdekében.
- Botanikus kert üvegház felújítása energetikai megtakarítás, állag- és gyűjteménymegóvás érdekében
- Nyírtelek Ferenc tanyai fedett tároló épület tető és homlokzat felújítása állagmegóvás érdekében.

***Az intézmény feladatainak ellátása érdekében középtávon a következő vásárlási és építési beruházásokat tervezi:***

**Ingatlanvásárlás:**

- Nem tervez az intézmény.

**Építés:**

- Új ingatlanok építését nem tervezi az intézmény.

***A Nyíregyházi Főiskola kezelésében lévő ingatlanok hasznosításának tervei a következők:***

- 1) Helyiségbérlet eseti és tartós jelleggel
- 2) Szántófüldi terület hasznosításának újragondolása, tárgyalás a bérbeadás lehetőségéről.

***Nyíregyházi Főiskola új gazdasági társaságának alapítása, meglévő részesedés felszámolása:***

- Új gazdasági társaság alapítását nem tervezi, az Innova Észak-Alföldi Nonprofit Kft. társaságban meglévő részesedését meg kívánja szüntetni az intézmény.

**VI.**

**ZÁRÓ RENDELKEZÉSEK**

A Nyíregyházi Főiskola 2015. évi vagyongazdálkodási tervét a Nyíregyházi Főiskola Szenátusa az RH..... (.....) számú határozatával fogadta el, amely az állami vagyonért felelős miniszter (fenntartó) egyetértésével egyidejűleg lép hatályba.

Nyíregyháza,

A Szenátus nevében:

Prof. Dr. Jánosi Zoltán  
rektor

## **MELLÉKLETEK**



## A Nyíregyházi Főiskola ingatlan állománya

		Sorsz.	1	2	3	4	5	6
Ingatlanállomány	1.	Cím	Nyíregyháza, Sóstói u. 31/b.	Nyíregyháza, Sóstói u. 31/b.	Nyíregyháza, Sóstói u. 31/b.	Nyíregyháza, Ungvár-sétány 12.	Nyíregyháza, Erdősor 7.	Nyíregyháza, Rákóczi u. 69-1.
	2.	Jogcím	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő
	3.	Helyrajzi szám	1375/21	1375/22	1375/3	2263/94	1396	1024/4
	4.	Megnevezés	Főiskola	Egy. és gázm. kp.	Botanikus Kert	Ált. iskola	Ált. iskola	Főiskola
	5.	Telek (m <sup>2</sup> )	4443	98283	47078	12231	9596	45358
	6.	Felépítmény hasznos alapterülete (m <sup>2</sup> )	Külön épületek mellékletben kimutatva					
	7.	<i>ebből hasznosítható terület (m<sup>2</sup>)</i>	Külön épületek mellékletben kimutatva					
	8.	<i>ebből kiegészítő funkciójú terület (m<sup>2</sup>)</i>	Külön épületek mellékletben kimutatva					
	9.	Funkció	kollégium	vegyes	saját használat	oktatás	oktatás	oktatás
<b>Megjegyzés</b>								

Ingatlanállomány	Sorsz.		7	8	9	10	11	12
	1.	Cím	Nyíregyháza, Kótaji u. 9-11.	Rakamaz, Strand u. 10.	Mátraszentimre, Szabadság u. 46.	Mátraszentimre, Szabadság u. 46.	Mátraszentimre, Szabadság u. 46.	Nyírtelek, Ferenctanya
	2.	Jogcím	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő
	3.	Helyrajzi szám	1385/12	2408	092/113	092/114	092/115	0138/9
	4.	Megnevezés	Lakóh., udv. gazd. ép.	Üdülőépület	Lakóh., udv. gazd. ép.	Lakóh., udv. gazd. ép.	Lakóh., udv. gazd. ép.	Szántó
	5.	Telek (m <sup>2</sup> )	31730	3487	706	191	626	65818
	6.	Felépítmény hasznos alapterülete (m <sup>2</sup> )	Külön épületek mellékletben kimutatva					
	7.	<i>ebből hasznosítható terület (m<sup>2</sup>)</i>	Külön épületek mellékletben kimutatva					
	8.	<i>ebből kiegészítő funkciójú terület (m<sup>2</sup>)</i>	Külön épületek mellékletben kimutatva					
	9.	Funkció	oktatás	jóléti	jóléti	jóléti	jóléti	saját használat
<b>Megjegyzés</b>								

Ingatlanállomány	Sorsz.		13	14	15	16	17	18
	1.	Cím	Nyírtelek, Ferenc tanya	Nyírtelek, Ferenc tanya	Nyírtelek, Ferenc tanya	Nyírtelek, Ferenc tanya	Nyírtelek, Ferenc tanya	Nyírtelek, Ferenc tanya
	2.	Jogcím	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő	vagyonkezelő
	3.	Helyrajzi szám	0150/2	0150/4	0151	0152	0154	0157
	4.	Megnevezés	Út	Szántó	Út	Szántó	Szántó	Út
	5.	Telek (m <sup>2</sup> )	4924	559207	13971	334876	1026154	16445
	6.	Felépítmény hasznos alapterülete (m <sup>2</sup> )						
	7.	<i>ebből hasznosítható terület (m<sup>2</sup>)</i>						
	8.	<i>ebből kiegészítő funkciójú terület (m<sup>2</sup>)</i>						
	9.	Funkció	saját használat	saját használat	saját használat	saját használat	saját használat	saját használat
<b>Megjegyzés</b>								

Ingatlanállomány	Sorsz.		19	20	21	22	23	24	25
	1.	Cím	Nyírtelek, Ferenc tanya	Nyírtelek, Ferenc tanya	Napkor, külterület	Napkor, külterület	Napkor, külterület	Napkor, külterület	Napkor, külterület
	2.	Jogcím	vagyongazdálkodó	vagyongazdálkodó	32/100 részre vagyongazdálkodó	tulajdonos	jogcím nélkül	jogcím nélkül	jogcím nélkül
	3.	Helyrajzi szám	0203	0205	0178/27	0178/26	0178/68	0178/69	0178/70
	4.	Megnevezés	Szántó	Szántó	Major	Major	Gazd. ép., udvar	Gazd. ép., udvar	Gazd. ép., udvar
	5.	Telek (m <sup>2</sup> )	336272	354237	21270	2681	5301	4724	11661
	6.	Felépítmény hasznos alapterülete (m <sup>2</sup> )			Külön épületek mellékletben kimutatva				
	7.	<i>ebből hasznosítható terület (m<sup>2</sup>)</i>			Külön épületek mellékletben kimutatva				
	8.	<i>ebből kiegészítő funkciójú terület (m<sup>2</sup>)</i>			Külön épületek mellékletben kimutatva				
	9.	Funkció	saját használat	saját használat	saját használat	saját használat	saját használat	saját használat	saját használat
<b>Megjegyzés</b>									

## A Nyíregyházi Főiskola épület állománya

Ingatlanállomány	Sorsz.		1	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	
	ÉPÜLET MEGNEVEZÉSE		Hotel Sandra	"A" épület	"B" és "D" épületek	"E" épület	Kollégium	Testnevelés Intézet	Atlétika Csarnok	Energia- centrum	Vegyszer- tároló	
	1.	Cím	Nyíregyháza, Sóstói u. 31/b	Nyíregyháza, Sóstói u. 31/b								
	2.	Jogcím	vagyon- kezelő	vagyon-kezelő								
	3.	Helyrajzi szám	1375/21	1375/22								
	4.	Megnevezés	Főiskola	Egy. és gázm. kp.								
	6.	Felépítmény hasznos alapterülete (m <sup>2</sup> )	7185,76	8554,16	25588,25	1536,94	18757,00	3639,84	1877,98	606,96	96,15	
	7.	<i>ebből hasznosítható terület (m<sup>2</sup>)</i>	<i>3618,05</i>	<i>5274,84</i>	<i>11824,21</i>	<i>1075,86</i>	<i>10126,82</i>	<i>2479,27</i>	<i>1877,98</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
	8.	<i>ebből kiegészítő funkciójú terület (m<sup>2</sup>)</i>	<i>3567,71</i>	<i>3279,32</i>	<i>13764,04</i>	<i>461,08</i>	<i>8630,18</i>	<i>1160,57</i>	<i>0</i>	<i>606,96</i>	<i>96,15</i>	

Ingatlanállomány	Sorsz.		3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	4	5
	ÉPÜLET MEGNEVEZÉSE		Növényház	Faház, garázs	Portásfülke	Erdei faház	Faház	Eötvös J. Gyak. Ált. Isk. és Gimn.	Apáczai Cs. J. Gyak. Ált. Isk.
	1.	Cím	Nyíregyháza, Sóstói u. 31/b					Nyíregyháza, Ungvár-sétány 12.	Nyíregyháza, Erdősor 7.
	2.	Jogcím	vagyongazdálkodó					vagyongazdálkodó	vagyongazdálkodó
	3.	Helyrajzi szám	1375/3					2263/94	1396
	4.	Megnevezés	Botanikus kert					Ált. iskola	Ált. iskola
	6.	Felépítmény hasznos alapterülete (m <sup>2</sup> )	716,8	12	4,8	15	24	8475,60	4751,15
	7.	<i>ebből hasznosítható terület (m<sup>2</sup>)</i>	<i>606,84</i>	<i>12</i>	<i>4,8</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>4116,34</i>	<i>2426,58</i>
	8.	<i>ebből kiegészítő funkciójú terület (m<sup>2</sup>)</i>	<i>109,96</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>15</i>	<i>24</i>	<i>4359,26</i>	<i>2324,57</i>

Ingatlanállomány	Sorsz.	6.1	6.2	6.3	7	8	9	10	11	
	ÉPÜLET MEGNEVEZÉSE		Fedeles lovarda	U alakú épület	Lóistálló	"C" épület	Üdülő	Faház	Alpesi ház	Kőház
	1.	Cím	Nyíregyháza, Rákóczi u. 69-1.			Nyíregyháza, Kótaji u. 9-11.	Rakamaz, Strand u. 10.	Mátraszentimre, Szabadság u. 46.	Mátraszentimre, Szabadság u. 46.	Mátraszentimre, Szabadság u. 46.
	2.	Jogcím	vagyongazdálkodó			vagyongazdálkodó	vagyongazdálkodó	vagyongazdálkodó	vagyongazdálkodó	vagyongazdálkodó
	3.	Helyrajzi szám	1024/4			1385/12	2408	092/113	092/114	092/115
	4.	Megnevezés	Főiskola			Lakóh., udv. gazd. ép.	Üdülőépület	Lakóh., udv. gazd. ép.	Lakóh., udv. gazd. ép.	Lakóh., udv. gazd. ép.
	6.	Felépítmény hasznos alapterülete (m <sup>2</sup> )	585,0	1439,0	320	12658,17	185,0	27	45	61
	7.	<i>ebből hasznosítható terület (m<sup>2</sup>)</i>	409,5	1007,3	224	6179,55	129,5	27	45	61
	8.	<i>ebből kiegészítő funkciójú terület (m<sup>2</sup>)</i>	175,5	431,7	96	6478,62	55,5	0	0	0

Ingatlanállomány	Sorsz.		12.1	12.2	21
		ÉPÜLET MEGNEVEZÉSE	Csarnok	Szociális épület	Sertésólak, szociális épület
	1.	Cím	Nyírtelek, Ferenc tanya		Napkor, külterület
	2.	Jogcím	vagyonkezelő		32/100 részre vagyonkezelő
	3.	Helyrajzi szám	0138/9		0178/27
	4.	Megnevezés	Műv. alól kivont		Major
	6.	Felépítmény hasznos alapterülete (m <sup>2</sup> )	945	56	3771,2
	7.	<i>ebből hasznosítható terület (m<sup>2</sup>)</i>	0	0	0
8.	<i>ebből kiegészítő funkciójú terület (m<sup>2</sup>)</i>	945	56	3771,2	



## A Nyíregyházi Főiskola részesedései

Gazdálkodó szervezet neve	Székhelye (cím, honlap, elérhetőség)	Cégjegyzék száma	Főtevékenység	Alapítás (részesedés) szerzés			Jegyzett tőke 2014. december 31.-én (M Ft)	NYF tulajdoni részesedése 2014. évben (%)
				Időpontja (év, hónap, nap)	Indoka	Módja		
<b>100%-os részesedés</b>								
Hallgatói Centrum Kht. „FA”	4400 Nyíregyháza, Sóstói út 31/b. +36/30/958 30 55	15-14-000108	M.n.s. egyéb személyi szolgáltatás	2001.05.21	Hallgatói rendezvények bonyolítása	alapítás	3	100
Campus-Land Nonprofit Kft.	4400 Nyíregyháza, Sóstói út 31/b. +36/30/370 34 90	15-09-074513	Saját tulajdonú bérelt ingatlan üzemeltetése	2009.07.09	Az NYF PPP beruházásainak üzemeltetése	alapítás	5,8	100
<b>50% feletti részesedés</b>								
Nyír-Inno-Spin Kft.	4400 Nyíregyháza, Sóstói út 31/b. +36/30/676 10 53	15-09-076905	Egyéb természettudo- mányi, műszaki kutatás, fejlesztés	2010.12.10	Az NYF meglévő humán és infrastrukturális bázisának piaci hasznosítása	alapítás	3	51,8
Spin-Direkt Kft.	4400 Nyíregyháza, Sóstói út 31/b. +36/30/684 54 47	15-09-076915	Társadalomtudományi, humán kutatás, fejlesztés	2010.12.10	A NYF meglévő humán és infrastrukturális bázisának piaci hasznosítása	alapítás	2,25	51,1
<b>25% alatti részesedés</b>								
Innova Észak-Alföldi Nonprofit Kft.	4028 Debrecen, Kürtös u. 4. www.innova.eszakalfold.hu	09-09-014471	Üzleti élet szabályo- zása, hatékonyságának ösztönzése	2008.01.30	Stratégiai befektetés	alapítás	2	13
Enerea Nonprofit Kft.	4400 Nyíregyháza, Sóstói út 31/b. www.enerea.eu	15-09-074123	Üzleti élet szabályo- zása, hatékonyságának ösztönzése	2009.03.06	Stratégiai befektetés	alapítás	8,85	11
Nyírszakképzés Nonprofit Kft.	4400 Nyíregyháza, Árok u. 53. www.nyirszakkepzes.hu	15-09-072924	Szakmai középfokú oktatás	2008.05.06	FSZ képzések RFKB-konform szervezése, forrásgyűjtés	alapítás	3	3,67
Magyar Hegesztéstechnikai és Anyagvizsgálati Egyesülés	1148 Budapest, Fogarasi út 10. mhte@mhte.hu	01-07-090107	M.n.s. egyéb oktatás	2005.04.28	Stratégiai befektetés	alapítás	8,4	1,19